





Anno di formazione e prova per docenti neoassunti e per docenti con passaggio di ruolo

Anno Scolastico 2016/17

Indicazioni

per la compilazione del

Bilancio iniziale

delle competenze

Versione del 5 dicembre 2016







Sommario

Introduzione: cosa sono i Bilanci delle competenze	3
I Bilanci delle competenze nel contesto della formazione Neoassunti	
Struttura del Bilancio iniziale delle competenze	4
Indicazioni per la compilazione del Bilancio iniziale	5
Il Bilancio iniziale delle competenze e le domande guida: l'attività in piattaforma	7

NB La **versione del Bilancio iniziale delle competenze** riportata in questo documento presenta modifiche di natura redazionale rispetto alla versione dell'edizione 2015/2016. Si consiglia, pertanto, di fare riferimento esclusivamente alla presente versione.







Introduzione: cosa sono i Bilanci delle competenze

I **Bilanci iniziale e finale delle competenze** sono strumenti chiave dell'anno di formazione e prova dei docenti neoassunti e dei docenti che effettuano il passaggio di ruolo, così come indicato nella normativa in materia emanata dal MIUR (Legge 107/2015; DM 850/2015; nota DGPER 6768/2015).

Il **Bilancio iniziale**, in particolare, ha una doppia valenza:

- informare su quali siano le competenze che la ricerca in ambito educativo a livello nazionale e internazionale, ritiene proprie della professionalità del docente
- consentire al docente di riflettere su queste competenze, anche in relazione a quanto scritto nel **Curriculum formativo**, al fine di individuare e selezionare quelle che ritiene essere propri punti di forza o, al contrario, di debolezza, in un processo di autovalutazione auspicabilmente sostenuto dal tutor. Per favorire questo processo di analisi, riflessione ed esplicitazione tramite la scrittura, ogni competenza è accompagnata da una o più domande utili a chiarirne il significato.

La redazione del Bilancio iniziale rappresenta inoltre la base per l'elaborazione del **Patto formativo**, tramite il quale il docente condivide con il tutor e il Dirigente Scolastico (art. 5, DM 850/2015; art. 4, CM 36167/2015), gli obiettivi formativi e le conseguenti azioni che intende intraprendere durante l'anno di prova.

Il **Bilancio finale**, semplificato rispetto alla versione dell'edizione 2015/2016, consente al docente di ripensare se e come le proprie competenze professionali si siano trasformate durante l'anno di prova, tenendo in considerazione quanto indicato nel Bilancio iniziale. Inoltre, accogliendo la richiesta di molti docenti che hanno già svolto l'anno di prova, il docente nel Bilancio finale ha anche la possibilità di indicare autonomamente competenze diverse da quelle elencate nel Bilancio iniziale.

I Bilanci delle competenze nel contesto della formazione Neoassunti

Il Curriculum formativo, il Bilancio iniziale delle competenze e il Patto formativo definiscono la traiettoria formativa del docente durante l'anno di prova e costituiscono utili indicazioni per il tutor affinché, in particolare durante la fase *peer to peer*, supporti il docente neoassunto a comprendere meglio il proprio stile di insegnamento, a valorizzarne i propri punti di forza e/o a potenziare i punti deboli.







Il Bilancio finale consente una riflessione ex-post di quanto sperimentato durante l'anno di prova e di come questo ha inciso sulle proprie competenze.

In sintesi, un'elaborazione accurata del Bilancio iniziale delle competenze consente al docente di:

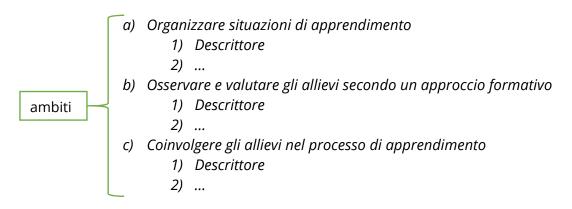
- autovalutare le proprie competenze
- individuare elementi sui quali far convergere l'attenzione del tutor
- predisporre una documentazione didattica chiara e pertinente con cui individuare i cambiamenti necessari a migliorare il proprio agire professionale;
- conoscere le dimensioni della professionalità docente come individuate dalla ricerca internazionale
- agevolare la preparazione della fase istruttoria curata dal tutor di fronte al Comitato di Valutazione (art. 13, DM 850/2015).

Si sottolinea, infine, che i Bilanci iniziale e finale non hanno un carattere valutativo (di cui tratta invece l'art. 4, DM 850/2015), ma sono pensati per supportare il docente nel **processo di autovalutazione** della propria efficacia rispetto ad alcune delle complesse funzioni che è chiamato a svolgere durante il proprio lavoro.

Struttura del Bilancio iniziale delle competenze

Il Bilancio è strutturato in in 3 **aree**; ciascun area è a sua volta articolata in 3 **ambiti**. Aree e ambiti costituiscono "le dimensioni generative" delle competenze che il docente interpreta ed esprime nell'esercizio quotidiano della sua professione. Ogni ambito raccoglie infatti un numero variabile di competenze (**i descrittori di competenza**). La definizione di ciascuna competenza è stata dedotta dalla letteratura nazionale ed internazionale in ambito educativo e adattata al contesto italiano, anche alla luce del quadro normativo vigente (TU 297/1994; CCNL 2006-2009; Legge 107/2015; DM 850/2015).

i. **AREA** DELLE COMPETENZE RELATIVE ALL'INSEGNAMENTO (**Didattica**)

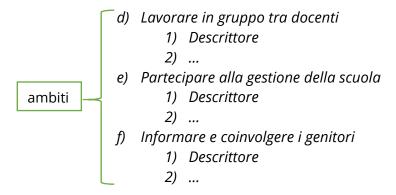




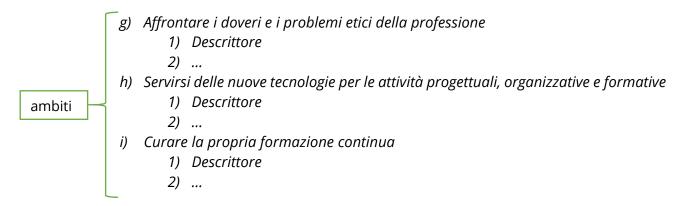




 ii. AREA DELLE COMPETENZE RELATIVE ALLA PARTECIPAZIONE ALLA VITA DELLA PROPRIA SCUOLA (Organizzazione)



iii. AREA DELLE COMPETENZE RELATIVE ALLA PROPRIA FORMAZIONE (Professionalità)



Indicazioni per la compilazione del Bilancio iniziale

- Per ciascuno degli ambiti di competenza ti chiediamo di prendere in considerazione e selezionare da 1 a 3 descrittori di competenza e, con l'aiuto delle domande guida, di elaborare un testo discorsivo di massimo 2.000 battute spazi inclusi, per motivare le ragioni della tua scelta e il livello di competenza percepito.
- I **descrittori delle competenze** sui quali ti chiediamo di riflettere sono stati pensati unitariamente, tuttavia abbiamo ritenuto utile proporre lievi differenziazioni per i diversi ordini di scuola e per il sostegno. Dove non diversamente specificato i descrittori sono rivolti a TUTTI i docenti.
- Le domande guida a lato dei descrittori di competenza sono utili a chiarire il contesto, il significato e l'articolazione della competenza corrispondente, oltre a costituire una potenziale traccia per il testo libero da inserire alla fine di ogni ambito.







- Per selezionare i descrittori di competenze puoi utilizzare i seguenti 3 criteri:
 - 1. competenze non possedute che però si ritengono importanti e si vorrebbero acquisire
 - 2. competenze note ma che di cui si vorrebbero approfondire alcuni aspetti
 - 3. competenze che si ritiene di possedere a un livello adeguato o nelle quali ci si percepisce come esperti.







Il Bilancio iniziale delle competenze e le domande guida: l'attività in piattaforma

I. AREA DELLE COMPETENZE RELATIVE ALL'INSEGNAMENTO (Didattica)

a) Organizzare situazioni di apprendimento		
DESCRITTORI DI COMPETENZA	DOMANDE GUIDA	
 1. Individuare con chiarezza le competenze che gli allievi devono sviluppare 	Ritieni di essere in grado di individuare con facilità contenuti e relativi obiettivi di apprendimento adeguati alla tua classe? Se hai difficoltà e incertezze, quali ne sono le cause?	
 2. Rendere operativi gli obiettivi di apprendimento individuati, traducendoli in evidenze concrete che permettano di verificarne il conseguimento 	Ritieni di saper ricostruire chiaramente la relazione tra contenuti e obiettivi di apprendimento? Quali eventuali difficoltà incontri?	
 3. (PRIMARIA, SECONDARIA) Conoscere in maniera adeguata i concetti chiave della disciplina in modo da sostenere le proprie scelte didattiche 	Ritieni di padroneggiare sufficientemente i concetti chiave della tua disciplina in maniera tale da porli in relazione coerente con un percorso formativo adeguato al singolo allievo e/o alla classe nel suo complesso?	
 4. Progettare le attività didattiche e le attività e gli strumenti di valutazione tenendo conto delle conoscenze pregresse degli studenti 	Ritieni che le conoscenze pregresse dei tuoi alunni influenzino il modo in cui progetti le attività e valuti l'apprendimento? Se si, come le rilevi?	
 5. (INFANZIA) Collegare i campi di esperienza alle attività didattiche da progettare 	Riesci a connettere i campi di esperienza con obiettivi e traguardi in una visione complessiva delle competenze da sviluppare?	







 6. (SOSTEGNO) Elaborare piani educativi	Ritieni di riuscire a collaborare proficuamente
inclusivi (PEI, PEP, PDP) per gli allievi che ne	con i tuoi colleghi, al fine di elaborare un piano
necessitano, in modo da essere coerenti	personalizzato che favorisca l'inclusione degli
con il percorso della classe	alunni che ne hanno uno specifico bisogno?
 7. Progettare le attività della classe affinché queste tengano conto delle necessità degli allievi con bisogni speciali in modo da favorirne l'integrazione 	Ritieni di essere in grado di co-progettare percorsi educativi adeguati ad allievi con particolari problematiche? Riesci ad individuare agevolmente gli obiettivi specifici su cui lavorare per favorire la progressione di allievi con particolari problematiche?
 8. Verificare l'impatto dell'intervento	Ritieni di riuscire ad individuare, all'interno di
didattico in modo da coglierne le azioni più	un'attività, che cosa è stato particolarmente
incisive	funzionale nel favorire l'apprendimento?
 9. Utilizzare le tecnologie e le opportunità offerte dalle tecnologie e dai linguaggi digitali per migliorare i processi di apprendimento 	Ritieni di avere un adeguato bagaglio di conoscenze e strategie per supportare gli allievi nell'uso delle tecnologie digitali per favorire l'apprendimento? Ritieni di saper guidare gli allievi ad un uso delle tecnologie che crei un reale valore aggiunto alla didattica? Se sì, di quale valore aggiunto si tratta?
 10. Progettare attività per le quali lo	Ritieni di riuscire a proporre attività nelle quali
studente sia al centro dei processi di	gli allievi sono protagonisti di processi volti a
apprendimento e di costruzione delle	costruire conoscenze e/o risolvere problemi? Se
conoscenze	no, perché? Quali sono le difficoltà che incontri?
 11. Prefigurare i possibili ostacoli di apprendimento e predisporre adeguate strategie di intervento 	Durante la fase di progettazione di un'attività ritieni di prevedere quali potranno essere gli ostacoli di apprendimento che incontreranno gli allievi? Se sì, sai individuare le ragioni di tali ostacoli dopo aver analizzato una lezione già realizzata?







(max 2000 caratteri spazi inclusi)		







b) Osservare e valutare gli allievi secondo un approccio formativo		
DESCRITTORI DI COMPETENZA	DOMANDE GUIDA	
 12. Considerare gli obiettivi di apprendimento coerentemente con uno sviluppo verticale del curricolo 	Ritieni di avere chiarezza in merito all'organizzazione del curricolo verticale? Se no, quali sono i problemi che ti poni, i dubbi che hai?	
 13. Rendere gli studenti consapevoli dei loro progressi rispetto agli obiettivi di apprendimento 	Ritieni di possedere adeguati strumenti per osservare come gli allievi apprendono? Riesci a fornire un riscontro agli studenti che consenta loro di fare il punto sulle loro conoscenze e competenze e individuare che cosa, eventualmente, modificare (valutazione formativa)?	
 14. Progettare attività di valutazione formativa utilizzando una pluralità di strumenti e tecniche 	Ritieni di possedere un'adeguata conoscenza delle tecniche e degli strumenti per proporre una valutazione che potenzi in ogni allievo la capacità di progettare e monitorare il proprio apprendimento? Ritieni di conoscere differenti strumenti e tecniche per favorire l'autovalutazione, la valutazione tra pari, la covalutazione con il docente?	
 15. Progettare attività per la verifica delle competenze trasversali (soft skills) 	Ritieni di saper progettare attività per la verifica delle soft skills (pensiero strategico, autonomia, ecc.) anche attraverso la predisposizione di "compiti di realtà1"?	

¹ Compito di realtà: "una situazione problematica, complessa e nuova, quanto più possibile vicina al mondo reale, da risolvere utilizzando conoscenze e abilità già acquisite e trasferendo procedure e condotte cognitive in contesti e ambiti di riferimento moderatamente diversi da quelli resi familiari dalla pratica didattica. Pur non escludendo prove che chiamino in causa una sola disciplina, privilegiare prove per la cui risoluzione l'alunno debba richiamare in forma integrata, componendoli autonomamente, più apprendimenti acquisiti. La risoluzione della situazione-problema (compito di realtà) viene a costituire il prodotto finale degli alunni su cui si basa la valutazione dell'insegnante" in Linee guida per la certificazione delle competenze nel primo ciclo di Istruzione







(max 2000 caratteri spazi inclusi)		







DESCR	RITTORI DI COMPETENZA	DOMANDE GUIDA
	16. Costruire un ambiente di apprendimento capace di sollecitare partecipazione, curiosità, motivazione e impegno degli studenti	Ritieni di essere in grado di attivare situazioni didattiche che coinvolgano gli studenti in attività che stimolano partecipazione, curiosità, motivazione e impegno (ad es. attività definite di problem solving)?
	17. Sviluppare la cooperazione fra studenti e forme di mutuo insegnamento	Ritieni di essere in grado di progettare e gestire situazioni nelle quali gli studenti siano impegnati nel costruire conoscenza attraverso processi collaborativi e cooperativi, anche tramite forme di mutuo insegnamento?
	18. Progettare attività per "imparare ad imparare"	Ritieni di saper elaborare adeguati supporti e processi che potenzino negli allievi autonomia, autoregolazione ed elaborazione di strategie di studio personali?
	19. Costruire e condividere con la classe regole chiare	Ritieni di saper gestire la discussione con e tra gli allievi per stabilire regole condivise o per prendere decisioni relative al funzionamento scolastico? Ritieni di gestire efficacemente con il gruppo classe il rispetto di quanto deciso in modo condiviso?
	20. (INFANZIA) Curare l'organizzazione di una giornata educativa equilibrata, ricca di momenti di accoglienza, relazione, gioco, apprendimento, vita pratica	Ritieni di saper progettare la sequenza delle attività della giornata in modo tale che i bambini possano ottimizzare le loro potenzialità in rapporto anche ai loro bisogni fisici, emotivi, di conoscenza, di sperimentazione e movimento?







(max 2000 caratteri spazi inclusi)	







II. AREA DELLE COMPETENZE RELATIVE ALLA PARTECIPAZIONE ALLA VITA DELLA PROPRIA SCUOLA (Organizzazione)

DESCR	RITTORI DI COMPETENZA	DOMANDE GUIDA
	21. Elaborare e negoziare un progetto educativo di gruppo, costruendo prospettive condivise sui problemi della comunità scolastica	Ritieni di saper partecipare produttivamente all'elaborazione di progetti di gruppo che tengano conto delle posizioni individuali per giungere a soluzioni collettivamente accettate?
	22. Partecipare a gruppi di lavoro tra docenti, condurre riunioni, fare sintesi	Ritieni di aver sviluppato adeguate competenze per animare dei gruppi di lavoro o per condurre delle riunioni?
	23. Proporre elementi di innovazione didattica da sperimentare in collaborazione con i colleghi	Ritieni di essere in grado di individuare gli elementi di innovazione dei quali avrebbe bisogno il tuo contesto scolastico? Se sì, come riesci a individuarli?
	24. Innescare ed avvalersi di attività di valutazione e apprendimento tra pari (peer- review e peer-learning)	Ritieni di essere disponibile al confronto sulle tue pratiche professionali? O solo su alcuni aspetti di esse? Ritieni di essere in grado di individuare domande o problemi sui quali costruire, insieme ai colleghi, attività di ricerca volte a modificare le pratiche professionali?
	25. (SOSTEGNO) Focalizzare l'attenzione dell'intero gruppo docente (team, consiglio di classe, ecc.) sui temi dell'inclusione	Ritieni di aver chiaro il concetto di inclusione e le sue implicazioni in termini di progettazione collegiale? Ritieni di aver sperimentato strategie interessanti per confrontarti a livello collegiale sul tema dell'inclusione?







(max 2000 caratteri spazi inclusi)		







e) Partecipare alla gestione della scuola			
DESCRITTORI DI COMPETENZA	DOMANDE GUIDA		
 26. Contribuire alla gestione delle relazioni con i diversi interlocutori (parascolastici, enti, associazioni di genitori, ecc.) 	Ritieni di saper partecipare fattivamente e produttivamente alla gestione delle relazioni indicate?		
 27. (SOSTEGNO) Curare i rapporti con le équipe multidisciplinari ed i servizi specialistici 	Ritieni di saper gestire i rapporti con le équipe e i servizi territoriali al fine di costruire sinergie positive utili agli allievi e alle loro famiglie?		
 28. Organizzare e far evolvere, all'interno della scuola, la partecipazione degli allievi 	Ritieni di saper proporre, valorizzare e gestire situazioni di confronto tra allievi affinché emergano proposte utili a migliorare l'organizzazione della scuola?		
 29. Partecipare ai processi di autovalutazione della scuola, con particolare riferimento al RAV. 	Ritieni di avere adeguate conoscenze sul processo di autovalutazione della scuola e sulla funzione che esso può assolvere ai fini del miglioramento?		
 30. Impegnarsi negli interventi di miglioramento dell'organizzazione della scuola 	Ritieni di avere adeguate conoscenze sul funzionamento dell'organizzazione della scuola? Ritieni di poter contribuire al miglioramento dell'organizzazione della scuola su aspetti precedentemente definiti dal RAV o da te rilevati?		
Descrivere, eventualmente utilizzando le domande guida, le ragioni della/e scelta/e della/e competenza/e selezionata/e. Si consiglia di prendere in esame da un minimo di 1 ad un massimo di 3 competenze per ogni ambito.			
(max 2000 caratteri spazi inclusi)			







f) Informare e coinvolgere i genitori			
DESCRITTORI DI COMPETENZA	DOMANDE GUIDA		
 31. Coinvolgere i genitori nella vita della scuola 	Ritieni di saper attuare strategie per un efficace coinvolgimento dei genitori nella vita della scuola?		
32. Organizzare riunioni d'informazione e di dibattito sui problemi educativi	Ritieni di aver chiari i saperi che caratterizzano "il futuro cittadino" o le problematiche educative più frequenti nel panorama sociale odierno? Ritieni di saper gestire un gruppo di genitori su questi temi?		
 33. Comunicare ai genitori obiettivi didattici, strategie di intervento, criteri di valutazione e risultati conseguiti 	Ritieni di saper di comunicare chiaramente ai genitori il tuo progetto educativo-didattico, le strategie di intervento poste in atto o ipotizzate per affrontare i problemi, e i criteri che fondano le tue modalità di valutazione in itinere e finali?		
 34. (INFANZIA) Assicurare un rapporto personalizzato e accogliente verso singoli genitori 	Ritieni di saper mettere in atto un continuativo rapporto con le famiglie in modo tale da costruire un clima collaborativo per elaborare i progetti educativi dei bambini?		
Descrivere, eventualmente utilizzando le domande guida, le ragioni della/e scelta/e della/e competenza/e selezionata/e. Si consiglia di prendere in esame da un minimo di 1 ad un massimo di 3 competenze per ogni ambito.			
(max 2000 caratteri spazi inclusi)			







III. AREA DELLE COMPETENZE RELATIVE ALLA PROPRIA FORMAZIONE (Professionalità)

g) Affrontare i doveri e i problemi etici della professione				
DESCRITTORI DI COMPETENZA		DOMANDE GUIDA		
	35. Rispettare regole, ruoli e impegni assunti all'interno del proprio contesto professionale	Ritieni di espletare con regolarità ed efficacia gli impegni assunti all'interno della tua scuola?		
	36. Ispirare la propria azione a principi di lealtà, collaborazione, reciproca fiducia tra le diverse componenti	Ritieni di porre alla base delle tue scelte professionali i principi di lealtà, collaborazione, reciproca fiducia? Ritieni di porre questi principi anche a fondamento del rapporto con gli studenti?		
	37. Contribuire al superamento di pregiudizi e discriminazioni di natura sociale, culturale o religiosa	Posto che il rispetto dell'altro è valore culturalmente condiviso, ritieni di saper elaborare strategie ed interventi affinché si realizzi la comprensione e il rispetto di questo valore all'interno della comunità scolastica?		
	38. Rispettare la privacy delle informazioni acquisite nella propria pratica professionale	Ritieni che i vincoli derivanti dal rispetto della privacy possano creare difficoltà nel tuo lavoro?		

(max 2000 caratteri spazi inclusi)		







DESCRITTORI DI COMPETENZA		DOMANDE GUIDA
	39. Utilizzare efficacemente le tecnologie digitali per migliorare la propria professionalità	Ritieni di saper utilizzare efficacemente le potenzialità fornite dalle attuali tecnologie digitali (strumenti, applicazioni, ambienti) per curare la tua formazione continua?
	40. Utilizzare le tecnologie digitali per costruire reti e scambi con altri colleghi anche nell'ottica di una formazione continua	Ritieni di saper sfruttare le potenzialità dei dispositivi tecnologici e di internet per costruire scambi efficaci e produttivi con altri colleghi e/o con esperti?
	41. Esplorare le potenzialità didattiche dei diversi dispositivi tecnologici e dei linguaggi digitali	Ritieni di avere un adeguato bagaglio di conoscenze e di saper attuare strategie per supportare gli allievi nell'uso delle tecnologie
		digitali a fini didattici?
npet	ere, eventualmente utilizzando le domande guio enza/e selezionata/e. Si consiglia di prendere in enze per ogni ambito.	da, le ragioni della/e scelta/e della/e
npet	enza/e selezionata/e. Si consiglia di prendere in	da, le ragioni della/e scelta/e della/e
npet	enza/e selezionata/e. Si consiglia di prendere in enze per ogni ambito.	da, le ragioni della/e scelta/e della/e
npet	enza/e selezionata/e. Si consiglia di prendere in enze per ogni ambito.	da, le ragioni della/e scelta/e della/e







i) Curare la propria formazione continua			
DESCRITTORI DI COMPETENZA		DOMANDE GUIDA	
	42. Documentare la propria pratica didattica	Ritieni di saper documentare in modo efficace la tua pratica didattica per presentarla ai diversi destinatari (DS, colleghi, genitori, ecc)?	
	43. Utilizzare le proprie esperienze per riprogettare l'azione didattica	Ritieni di saper riflettere sulla tua pratica per trarre precise informazioni o indicazioni per riprogettare nuove situazioni didattiche?	
	44. Aggiornare il proprio bilancio delle competenze ed elaborare un proprio progetto di sviluppo professionale	Ritieni di saper orientare il tuo sviluppo professionale in rapporto agli obiettivi emersi dall'analisi del tuo percorso formativo/esperienziale e dai bisogni della scuola nella quale operi?	
	45. Partecipare a programmi di formazione personale con colleghi, gruppi, comunità di pratiche	Ritieni di saper scegliere le situazioni formative che possono apportare un reale contributo a te e alla tua capacità di lavorare con i colleghi?	
	46. Essere coinvolto in attività di ricerca didattica, anche in forma collaborativa	Ritieni di avere adeguate competenze per fare ricerca sulla tua pratica didattica individualmente e/o collettivamente?	
	47. Utilizzare i risultati della ricerca per innovare le proprie pratiche didattiche	Ritieni di essere adeguatamente informato/a sui risultati della ricerca in relazione ai problemi che risultano oggi pregnanti per un docente? Ritieni di riuscire a ricavare dalla ricerca gli elementi utili a innovare la tua pratica didattica?	
	48. Essere capaci di utilizzare le opportunità offerte dai progetti europei per sviluppare il proprio percorso di formazione	Credi di essere sufficientemente informata/o sulle opportunità formative offerte nell'ambito	







	dei programmi europei? Hai partecipato ad esperienze di questo tipo?				
Descrivere, eventualmente utilizzando le domande guida, le ragioni della/e scelta/e della/e competenza/e selezionata/e. Si consiglia di prendere in esame da un minimo di 1 ad un massimo di 3 competenze per ogni ambito.					
(max 2000 caratteri spazi inclusi)					